

A photograph of three young children in a rural setting, framed by a large red circular graphic. The child in the center is wearing a red patterned dress and holding a piece of food. The child on the left is wearing a red dress with yellow floral patterns. The child on the right is wearing a teal shirt. The background shows green foliage and a blurred structure.

# FINANZBERICHT SCHWEIZ 2018



**Save the Children**

03	Zahlen 2018
05	Kommentar zur Jahresrechnung
06	Bilanz
07	Betriebsrechnung
08	Projektausgaben
10	Geldflussrechnung
12	Veränderung des Kapitals
16	Anhang zur Jahresrechnung
22	Bericht der Revisionsstelle

## IMPRESSUM

**HERAUSGEBER** Save the Children,  
Sihlquai 253, 8005 Zürich, T 044 267 74 70,  
www.savethechildren.ch

**REDAKTION** Fabian Emmenegger,  
Pia Lieberherr,  
redaktion@savethechildren.ch

**TITELBILD** Der zweieinhalbjährige Rabiou spielt  
mit seinen Freunden vor seinem Zuhause in der  
Maradi Provinz in Niger.

**FOTOGRAF TITELBILD** J.B. Russell  
**FOTOGRAFEN/INNEN DIESER AUSGABE**  
J.B. Russell, Anna Pantelia, Caroline Trutmann  
Marconi und Aytunc Akad/Panos für  
Save the Children.

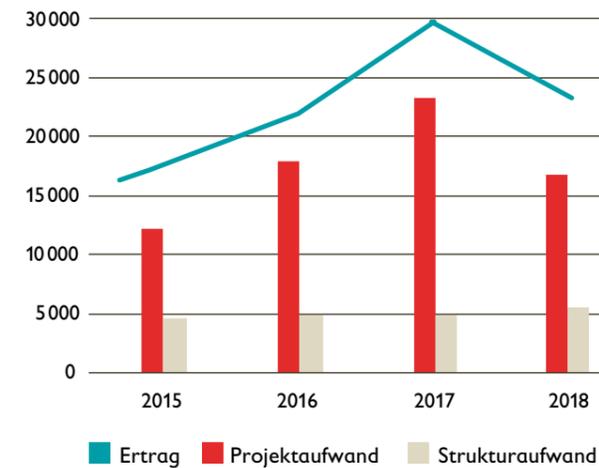
**DRUCK** brain'print GmbH  
**KORREKTORAT** Galledia AG  
**PAPIER** Amber Graphic  
**GESAMTAUFLAGE** 270 (DE/FR)

gedruckt in der  
**schweiz**

## ZAHLEN 2018

Kennzahlen (in CHF Tausend)	2018	2017	Veränderung (in %)
Ertrag	23 354	29 609	-21%
Projektaufwand	-16 743	-23 329	-28%
Strukturaufwand	-5 308	-4 970	7%
Finanzaufwand	-41	62	-166%
<b>Ergebnis vor Fonds- und Kapitalveränderung</b>	<b>1 262</b>	<b>1 371</b>	<b>-8%</b>
Veränderung zweckgebundene Fonds	-281	-4 191	-93%
<b>Jahresergebnis</b>	<b>981</b>	<b>-2 820</b>	<b>-135%</b>
Veränderung gebundenes Kapital	-	1 750	-100%
<b>Ergebnis nach Fonds- und Kapitalveränderung</b>	<b>981</b>	<b>-1 070</b>	<b>-192%</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>36</b>	<b>-945</b>	<b>-104%</b>

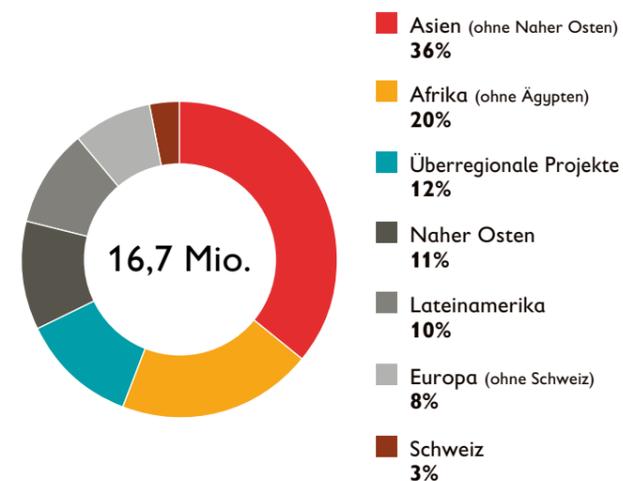
### Projekt- und Strukturaufwand (in CHF Tausend)



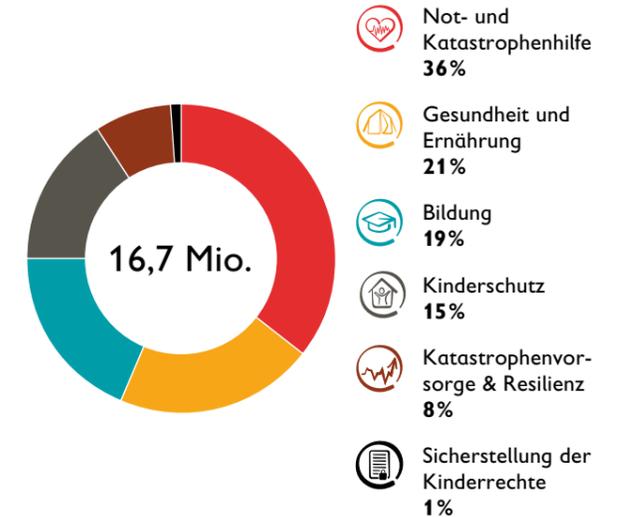
### Mittelverwendung 2018



### Projektausgaben nach Regionen



### Projektausgaben nach Themen





**DIANA, ACHT, FLÜCHTETE AUS SYRIEN IN DEN IRAK, WO SIE DANK SAVE THE CHILDREN WIEDER ZUR SCHULE GEHEN KANN.**



## KOMMENTAR ZUR JAHRESRECHNUNG

**Ralph Keller, Direktor Finanzen und Administration, Mitglied der Geschäftsleitung**

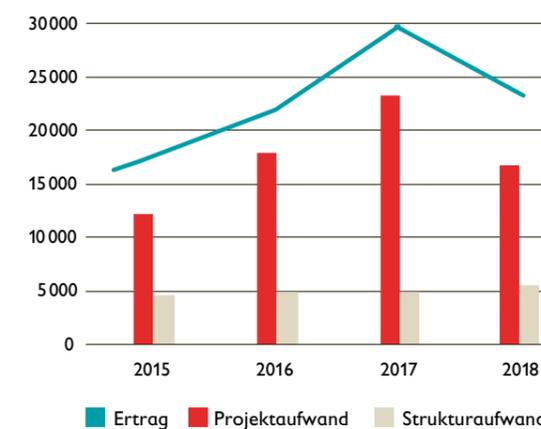
Im Geschäftsjahr 2018 erreichten wir einen Gesamtertrag (Spenden und weitere Einnahmen) von 23,4 Millionen Franken. Dies ist zwar ein Rückgang um 6,3 Millionen Franken im Vergleich zum Vorjahr 2017 (29,6 Millionen), setzt die erfreuliche Entwicklung über die letzten Jahre allerdings fort. Aus diesem Gesamtertrag investierten wir 16,7 Millionen Franken in unsere Projekte und Programme für Kinder. Rund 47 % aller Projektausgaben entfielen dabei wiederum auf Asien und den Nahen Osten. Daneben prägen weiterhin Projekte in Afrika, Osteuropa sowie Lateinamerika unsere geografische Ausrichtung.

Das Verhältnis zwischen den in Projekte im In- und Ausland investierten Geldern und den diesen gegenüberstehenden Aufwendungen für Information, Mittelbeschaffung und Administration befindet sich auch in diesem Jahr wieder auf einem guten Niveau. Konkret werden 83,3 % aller Gelder für Projektaufwendungen eingesetzt. Das heisst, dass vier von fünf gespendeten Franken direkt den Kindern und ihren Familien in unseren 37 Projektländern zugutekommen.

Den Projektausgaben stehen im Vergleich zum Vorjahr leicht höhere Aufwendungen für Information, Mittelbeschaffung und Administration gegenüber. Im Berichtsjahr wurden 16,7 % aller Einnahmen zu diesem Zweck verwendet – eine Zunahme um 4,5 % gegenüber dem Vorjahr (12,2 %). Personal- und Mietkosten tragen weiterhin den grössten Anteil am gesamten administrativen Aufwand.

Im aktuellen Berichtsjahr konnte der Bilanzverlust aus dem Vorjahr wieder ausgeglichen werden. Dies bedingte jedoch geringe Ausgaben für Projekte sowie limitierte Ausgaben in allen anderen Bereichen. Die Bildung von zusätzlichen Reserven wird weiterhin sehr wichtig sein, da dies für eine nachhaltige und auf akute Bedürfnisse ausgerichtete Projektarbeit unabdingbar ist.

**Projekt- und Strukturaufwand (in CHF Tausend)**



Die Jahresrechnung 2018 entspricht den Vorschriften von Swiss GAAP Kern-FER und FER 21.

Die Abschlussprüfung wurde durch die Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers AG in Zürich durchgeführt.



## BILANZ

Aktiven (in Schweizer Franken)	31.12.2018	31.12.2017
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel 1.1.)	1 789 996	2 002 016
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 1.2.)	762 676	100 122
Delkredere	-69 200	-5 300
Übrige kurzfristige Forderungen 1.3.)	1 312 689	48 440
Aktive Rechnungsabgrenzungen 1.4.)	2 946 965	2 898 802
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>6 743 126</b>	<b>5 044 080</b>
<b>Anlagevermögen (in Schweizer Franken)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Sachanlagen	3 086	13 732
Immaterielles Anlagevermögen	18 622	28 868
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b> 1.5.)	<b>21 708</b>	<b>42 600</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>6 764 834</b>	<b>5 086 680</b>
<b>Passiven (in Schweizer Franken)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeit aus Lieferungen und Leistungen 1.6.)	1 740 142	1 383 147
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten 1.7.)	244 510	94 878
Passive Rechnungsabgrenzungen 1.8.)	272 617	363 265
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>	<b>2 257 269</b>	<b>1 841 290</b>
<b>Fondskapital (in Schweizer Franken)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Zweckgebundene Fonds	4 471 801	4 190 646
<b>TOTAL FONDSKAPITAL</b> 1.9.)	<b>4 471 801</b>	<b>4 190 646</b>
<b>Organisationskapital (in Schweizer Franken)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Grundkapital	18 751	18 751
Gebundenes Kapital	0	0
Freies Kapital	17 013	-964 007
Gewinnvortrag	-964 007	105 667
Jahresergebnis	981 020	-1 069 674
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b> 2.0.)	<b>35 764</b>	<b>-945 256</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>6 764 834</b>	<b>5 086 680</b>



## BETRIEBSRECHNUNG

Geschäftsjahr (in Schweizer Franken)	2018	2017
<b>Ertrag</b>		
Spenden	6 476 353	6 827 458
Legate / Erbschaften	0	30 000
<b>Total Spenden</b>	<b>6 476 353</b>	<b>6 857 458</b>
Beiträge Save the Children	692 892	0
Beiträge Dritter	9 853 208	14 336 156
Beiträge der öffentlichen Hand	6 323 574	8 397 254
<b>Total Beiträge</b>	<b>16 869 674</b>	<b>22 733 410</b>
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>7 879</b>	<b>17 885</b>
<b>TOTAL ERTRÄGE</b> 2.1.)	<b>23 353 906</b>	<b>29 608 753</b>
<b>Aufwand (in Schweizer Franken)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Projektaufwand «Save the Children International»	-16 202 896	-22 757 416
Projektaufwand «Programme Schweiz»	-463 186	-504 355
Projektaufwand «Diverse»	-76 793	-67 423
<b>Total Projektaufwand</b> 2.2.)	<b>-16 742 875</b>	<b>-23 329 194</b>
Mittelbeschaffung	-676 887	-710 446
Informationsarbeit	-138 644	-159 808
Personalaufwand 2.3.)	-4 052 622	-3 623 353
Strukturaufwand allgemein	-376 248	-385 674
Abschreibungen	-63 818	-91 159
<b>Total Strukturaufwand</b>	<b>-5 308 219</b>	<b>-4 970 440</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b> 2.4.)	<b>-22 051 094</b>	<b>-28 299 634</b>
<b>Betriebsergebnis (in Schweizer Franken)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>TOTAL BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>1 302 812</b>	<b>1 309 119</b>
<b>Finanzergebnis (in Schweizer Franken)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Zinsaufwand	0	0
Zinsertrag	11	147
Wechselkursverluste	-109 192	-63 182
Wechselkursgewinne	68 544	124 888
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-40 637</b>	<b>61 853</b>
<b>JAHRESERGEBNIS VOR FONDS- UND KAPITALVERÄNDERUNGEN</b>	<b>1 262 175</b>	<b>1 370 972</b>
Veränderung zweckgebundene Fonds	-281 155	-4 190 646
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>981 020</b>	<b>-2 819 674</b>
Veränderung gebundenes Kapital	0	1 750 000
<b>JAHRESERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALVERÄNDERUNGEN</b>	<b>981 020</b>	<b>-1 069 674</b>



# PROJEKTAUSGABEN

## Afrika

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Ägypten	3 183.95	
Äthiopien	272 167.40	
Burkina Faso	203 891.00	
Elfenbeinküste	112 800.45	
Mali	84 576.37	
Namibia	33 826.00	
Ruanda	38 158.00	
Simbabwe	30 135.00	
Somalia	2 516 817.89	
<b>TOTAL AFRIKA (exkl. Ägypten)</b>	<b>3 295 556.06</b>	

## Naher Osten

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Irak	667 525.00	
Jemen	31.00	
Libanon	44 904.85	
Syrien Region	1 008 106.25	
Türkei	166 041.95	
<b>TOTAL NAHER OSTEN</b>	<b>1 886 609.05</b>	

## Asien

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Afghanistan	9 423.04	
Armenien	98 058.00	
Bangladesch	1 403 711.27	
China	567 187.58	
Indien	628 386.15	
Indonesien	450 901.80	
Myanmar	1 336 308.22	
Laos	73 175.20	
Nepal	837 220.02	
Philippinen	137 120.00	
Sri Lanka	294 240.69	
Tadschikistan	123 606.00	
Vietnam	115 182.87	
<b>TOTAL ASIEN (exkl. Naher Osten)</b>	<b>6 074 520.84</b>	

## Lateinamerika

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Brasilien	32 667.95	
Guatemala	14 577.06	
Kolumbien	90 772.00	
Mexiko	1 566 113.75	
<b>TOTAL LATEINAMERIKA</b>	<b>1 704 130.76</b>	

## Europa

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Albanien	319 243.29	
Bosnien-Herzegovina	48 060.00	
Kosovo	457 754.00	
Mittelmeer (Rettungsschiff)	55 679.57	
Nordwest Balkan	458 031.19	
<b>TOTAL EUROPA (exkl. Schweiz)</b>	<b>1 338 768.05</b>	

## Schweiz

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
<b>TOTAL SCHWEIZ</b>	<b>463 185.89</b>	

## Überregionale Projekte

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Globale Kinderrechtsprojekte	989 003.52	
Internationale Projektkoordination und Qualitätssicherung	991 101.00	
<b>TOTAL ÜBERREGIONALE PROJEKTE</b>	<b>1 980 104.52</b>	

## Projektausgaben pro Schwerpunkt

	Projektbeiträge (in Schweizer Franken)	Schwerpunkt
Not- und Katastrophenhilfe	5 950 401.29	
Gesundheit und Ernährung	3 467 342.33	
Bildung	3 147 123.66	
Kinderschutz	2 553 705.59	
Sicherstellung der Kinderrechte	209 548.99	
Katastrophenprävention	1 414 753.30	
<b>TOTAL PROJEKTBEITRÄGE</b>	<b>16 742 875.16</b>	

Bildung

Gesundheit und Ernährung

Kinderschutz

Not- und Katastrophenhilfe (humanitäre Hilfe)

Sicherstellung der Kinderrechte

Katastrophenprävention



## GELDFLUSSRECHNUNG

### Geldflussrechnung aus Betriebstätigkeit (in Schweizer Franken)

	2018	2017
Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationskapital)	981 020	-2819 674
Veränderung des Fondskapitals	281 155	4190 646
Abschreibung auf Anlagevermögen	63 818	91 159
(Zunahme) / (Abnahme) Forderungen aus L&L	-662 554	45 001
Zunahme / Zunahme Forderungen Delkredere	63 900	300
(Zunahme) / (Abnahme) Übrige kurzfristige Forderungen	-1 264 249	996 687
(Zunahme) / (Zunahme) Aktive Rechnungsabgrenzung	-48 163	-1 903 087
Zunahme / Zunahme Verbindlichkeiten aus L&L	356 995	947 407
Zunahme / Zunahme Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	149 632	13 223
Abnahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	-90 648	-3 432 199
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-169 094</b>	<b>-1 870 537</b>

### Geldfluss aus Investitionstätigkeit (in Schweizer Franken)

	2018	2017
(Investitionen) Sachanlagen	-3 849	-18 325
Desinvestitionen Sachanlagen	317	-
(Investitionen) Immaterielles Anlagevermögen	-39 394	-49 434
Desinvestitionen Immaterielles Anlagevermögen	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-42 926</b>	<b>-67 759</b>
<b>ABNAHME / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>-212 020</b>	<b>-1 938 296</b>

### Veränderung der flüssigen Mittel (in Schweizer Franken)

	2018	2017
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (Jan. 2018/Jan. 2017)	2 002 016	3 940 312
Endbestand an flüssigen Mitteln (Dez. 2018/Dez. 2017)	1 789 996	2 002 016
<b>ABNAHME / ABNAHME AN FLÜSSIGEN MITTELN</b>	<b>-212 020</b>	<b>-1 938 296</b>



EIN JUNGE SPIELT FUSSBALL  
IN EINEM KINDERFREUNDLICHEN  
RAUM IN MEXIKO.



# VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2018

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2018 (in Schweizer Franken)

Zweckgebundene Fonds für Projekte in Afrika	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	154 605	0	-154 605	0
Gesundheit & Ernährung	358 029	0	-83 508	274 521
Bildung	30 000	406 795	0	436 795
Kinderschutz	0	0	0	0
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS AFRIKA</b>	<b>542 634</b>	<b>406 795</b>	<b>-238 113</b>	<b>711 316</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte in Asien	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	194 232	0	-66 249	127 983
Gesundheit & Ernährung	407 194	50 720	0	457 914
Bildung	1 119 996	0	-843 798	276 198
Kinderschutz	123 762	0	-23 739	100 023
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	473 418	0	-300 411	173 007
<b>TOTAL FONDS ASIEN</b>	<b>2 318 602</b>	<b>50 720</b>	<b>-1 234 197</b>	<b>1 135 125</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte Naher Osten	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	53 086	0	-53 086	0
Gesundheit & Ernährung	149 468	0	-149 468	0
Bildung	153 864	0	-153 864	0
Kinderschutz	136 280	0	-72 129	64 151
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS NAHER OSTEN</b>	<b>492 698</b>	<b>0</b>	<b>-428 547</b>	<b>64 151</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte in Lateinamerika	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	157 478	0	-157 478	0
Gesundheit & Ernährung	158 027	0	-158 027	0
Bildung	184 361	0	-184 361	0
Kinderschutz	139 335	0	-6 531	132 804
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	57 054	0	57 054
<b>TOTAL FONDS LATEINAMERIKA</b>	<b>639 201</b>	<b>57 054</b>	<b>-506 397</b>	<b>189 858</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte in Europa	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	58 386	0	-58 386	0
Gesundheit & Ernährung	41 654	721 863	0	763 517
Bildung	30 064	0	-24 211	5853
Kinderschutz	19 836	432 924	0	452 760
Sicherstellung der Kinderrechte	0	5 278	0	5 278
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS EUROPA</b>	<b>149 940</b>	<b>1 160 065</b>	<b>-82 597</b>	<b>1 227 408</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte in der Schweiz	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Kinderschutz	33 300	38 026	0	71 326
Sicherstellung der Kinderrechte	14 271	16 297	0	30 568
<b>TOTAL FONDS SCHWEIZ</b>	<b>47 571</b>	<b>54 323</b>	<b>0</b>	<b>101 894</b>

Zweckgebundene Fonds für Projekte Global	Anfangsbestand 1.1.2018	Zuweisung 2018	Verwendung 2018	Endbestand 31.12.2018
Not- und Katastrophenhilfe	0	1 042 049	0	1 042 049
<b>TOTAL FONDS GLOBAL</b>	<b>0</b>	<b>1 042 049</b>	<b>0</b>	<b>1 042 049</b>
<b>TOTAL ZWECKGEBUNDENE FONDS</b>	<b>4 190 646</b>	<b>2 771 006</b>	<b>-2 489 851</b>	<b>4 471 801</b>

Organisationskapital	1.1.2018	2018	2018	31.12.2018
<b>Grundkapital</b>	<b>18 751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 751</b>
Fonds für internationale Projekte	0	0	0	0
Fonds für Schweizer Projekte	0	0	0	0
Fonds für Nothilfe	0	0	0	0
<b>Total gebundene Fonds</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gewinn-/Verlustvortrag</b>	<b>-964 007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-964 007</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>981 020</b>	<b>0</b>	<b>981 020</b>
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>-945 256</b>	<b>981 020</b>	<b>0</b>	<b>35 764</b>



# VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2017

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2017 (in Schweizer Franken)

Zweckgebunde Fonds für Projekte in Afrika	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	154 605	0	154 605
Gesundheit & Ernährung	0	358 029	0	358 029
Bildung	0	30 000	0	30 000
Kinderschutz	0	0	0	0
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS AFRIKA</b>	<b>0</b>	<b>542 634</b>	<b>0</b>	<b>542 634</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte in Asien	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	194 232	0	194 232
Gesundheit & Ernährung	0	407 194	0	407 194
Bildung	0	1 119 996	0	1 119 996
Kinderschutz	0	123 762	0	123 762
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	473 418	0	473 418
<b>TOTAL FONDS ASIEN</b>	<b>0</b>	<b>2 318 602</b>	<b>0</b>	<b>2 318 602</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte Naher Osten	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	53 086	0	53 086
Gesundheit & Ernährung	0	149 468	0	149 468
Bildung	0	153 864	0	153 864
Kinderschutz	0	136 280	0	136 280
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS NAHER OSTEN</b>	<b>0</b>	<b>492 698</b>	<b>0</b>	<b>492 698</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte in Lateinamerika	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	157 478	0	157 478
Gesundheit & Ernährung	0	158 027	0	158 027
Bildung	0	184 361	0	184 361
Kinderschutz	0	139 335	0	139 335
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS LATEINAMERIKA</b>	<b>0</b>	<b>639 201</b>	<b>0</b>	<b>639 201</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte in Europa	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	58 386	0	58 386
Gesundheit & Ernährung	0	41 654	0	41 654
Bildung	0	30 064	0	30 064
Kinderschutz	0	19 836	0	19 836
Sicherstellung der Kinderrechte	0	0	0	0
Katastrophenprävention	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS EUROPA</b>	<b>0</b>	<b>149 940</b>	<b>0</b>	<b>149 940</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte in der Schweiz	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Kinderschutz	0	33 300	0	33 300
Sicherstellung der Kinderrechte	0	14 271	0	14 271
<b>TOTAL FONDS SCHWEIZ</b>	<b>0</b>	<b>47 571</b>	<b>0</b>	<b>47 571</b>

Zweckgebunde Fonds für Projekte Global	Anfangsbestand 1.1.2017	Zuweisung 2017	Verwendung 2017	Endbestand 31.12.2017
Not- und Katastrophenhilfe	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDS GLOBAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ZWECKGEBUNDENE FONDS</b>	<b>0</b>	<b>4 190 646</b>	<b>0</b>	<b>4 190 646</b>

Organisationskapital	1.1.2017	2017	2017	31.12.2017
<b>Grundkapital</b>	<b>18 751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 751</b>
Fonds für internationale Projekte	1 000 000	0	-1 000 000	0
Fonds für Schweizer Projekte	150 000	0	-150 000	0
Fonds für Nothilfe	600 000	0	-600 000	0
<b>Total gebundene Fonds</b>	<b>1 750 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 750 000</b>	<b>0</b>
<b>Gewinn- /Verlustvortrag</b>	<b>105 667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105 667</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 069 674</b>	<b>-1 069 674</b>
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>1 874 418</b>	<b>0</b>	<b>-2 819 674</b>	<b>-945 256</b>



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## GRUNDLAGEN ZUR RECHNUNGSLEGUNG

Die Rechnungslegung des Vereins «Save the Children – Organisation für die Rechte der Kinder», Zürich, erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht den Vorschriften von Swiss GAAP FER 21. Seit dem Abschluss der Jahresrechnung 2008/2009 kommen die Kern-FER zur Anwendung. Aufwand und Ertrag wurden periodengerecht abgegrenzt.

## VERBINDUNGEN ZU NAHESTEHENDEN PERSONEN UND ORGANISATIONEN

Als nahestehende Personen werden der Vorstand sowie die Geschäftsleitungsmitglieder des Vereins Save the Children bezeichnet. Als nahestehende Organisationen werden Save the Children International sowie ihre Mitgliedsorganisationen betrachtet. Die Aufgabe von Save the Children International ist die Sicherstellung der Grundprinzipien der internationalen Arbeit der Gesamtorganisation. Als unabhängiger Verein nach schweizerischem Recht muss Save the Children – Organisation für die Rechte der Kinder – keine weiteren Auflagen befolgen (keine bestehenden Weisungsrechte anderer Organisationen).

## BEWERTUNG DER ANLAGEN

Das Anlagevermögen wird zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich degressiv über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 1000.–

Die geschätzte Nutzungsdauer der Anlagen beträgt:

- Büro-/Betriebseinrichtungen 3 Jahre
- IT Hardware 3 Jahre
- Software 3 Jahre

## UMLAUFVERMÖGEN, KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL

Umlaufvermögen und kurzfristiges Fremdkapital werden zu Nominalwerten bilanziert.

## BEWERTUNGSGRUNDSATZ ZUR ERFASSUNG VON ERTRÄGEN

**Spenden:** Erträge aus Spenden werden bei Zahlungseingang verbucht. Sie werden, sofern eine Weisung vonseiten des Spenders besteht, als zweckgebundene Spende, ohne Weisung als freie Spende gebucht.

**Beiträge:** Erträge, die aus Leistungsverträgen mit Geldgebern (Bund, Kantone, Stiftungen und Unternehmen) stammen, werden zum Zeitpunkt der Leistungserbringung als Ertrag erfasst. Noch nicht verwendete Gelder werden im Fondskapital bilanziert.

## METHODIK ZUR ERMITTLUNG DES ADMINISTRATIVEN AUFWANDES

Die Ermittlung des administrativen Aufwandes erfolgt in Übereinstimmung mit der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwandes» der Stiftung ZEWO.

## 1. ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ (alle Beträge in CHF)

### 1.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben in Schweizer Franken. Diese Guthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

### 1.2 Forderungen aus Lieferungen & Leistungen

Diese Position enthält Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die zum Zeitpunkt des Bilanzstichtages noch nicht beglichen wurden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

1.2 Forderung aus L & L (in Schweizer Franken)	31.12.2018	31.12.2017
Forderungen gegenüber Dritten	127 002	100 122
Forderungen gegenüber Nahestehenden	635 674	0
<b>TOTAL</b>	<b>762 676</b>	<b>100'122</b>

### 1.3 Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen enthalten hauptsächlich Forderungen gegenüber nahestehende Personen (aus laufenden Projekten), Forderungen Sozialleistungen sowie Mietzinsdepot.

1.4 Aktive Rechnungsabgrenzungen (in Schweizer Franken)	31.12.2018	31.12.2017
Abgrenzungen Spendeneingänge	1 346 336	1 373 578
Abgrenzungen Mietzins	17 203	17 403
Abgrenzungen Versicherungsaufwand	104 606	0
Abgrenzungen Leistungen Dritter	10 799	13 600
Abgrenzungen Leistungen Nahestehenden	1 468 021	1 494 221
<b>TOTAL</b>	<b>2 946 965</b>	<b>2 898 802</b>

1.5 Anlagevermögen (in Schweizer Franken)	IT Hardware	Büro-/Betriebs-einrichtungen	Total Sachanlagen	Software	Total Anlagevermögen
Stand 1.1.2018	7 279	6 453	13 732	28 868	42 600
Zugänge	2 078	1 771	3 849	39 394	43 243
Abgänge	-317	-	-317	-	-317
Umgliederungen	-	-	-	-	-
<b>STAND 31.12.2018</b>	<b>9 040</b>	<b>8 224</b>	<b>17 264</b>	<b>68 262</b>	<b>85 526</b>

Abschreibungen	IT Hardware	Büro-/Betriebs-einrichtungen	Total Sachanlagen	Software	Total Anlagevermögen
Abschreibung 2018	7 464	6 714	14 178	49 640	63 818
<b>STAND 31.12.2018</b>	<b>7 464</b>	<b>6 714</b>	<b>14 178</b>	<b>49 640</b>	<b>63 818</b>
<b>NETTOBETRAG</b>	<b>1 576</b>	<b>1 510</b>	<b>3 086</b>	<b>18 622</b>	<b>21 708</b>

Anlagevermögen (in Schweizer Franken)	IT Hardware	Büro-/Betriebs-einrichtungen	Total Sachanlagen	Software	Total Anlagevermögen
Stand 1.1.2017	17 000	17 000	34 000	32 000	66 000
Zugänge	7 956	10 369	18 325	49 434	67 759
Abgänge	-	-	-	-	-
Umgliederungen	-	-	-	-	-
<b>STAND 31.12.2017</b>	<b>24 956</b>	<b>27 369</b>	<b>52 325</b>	<b>81 434</b>	<b>133 759</b>

Abschreibungen	IT Hardware	Büro-/Betriebs-einrichtungen	Total Sachanlagen	Software	Total Anlagevermögen
Abschreibung 2017	17 677	20 916	38 593	52 566	91 159
<b>STAND 31.12.2017</b>	<b>17 677</b>	<b>20 916</b>	<b>38 593</b>	<b>52 566</b>	<b>91 159</b>
<b>NETTOBETRAG</b>	<b>7 279</b>	<b>6 453</b>	<b>13 732</b>	<b>28 868</b>	<b>42 600</b>

### 1.6 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position enthält Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, die erst nach dem Bilanzstichtag beglichen wurden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (in Schweizer Franken)	31.12.2018	31.12.2017
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	120 270	257 503
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden	1 619 872	1 125 644
<b>TOTAL</b>	<b>1 740 142</b>	<b>1 383 147</b>

### 1.7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten enthalten hauptsächlich Verbindlichkeiten aus Versicherungsleitungen.

### 1.8 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen.

Passive Rechnungsabgrenzungen (in Schweizer Franken)	31.12.2018	31.12.2017
Gegenüber Dritten	124 305	102 535
Gegenüber Nahestehenden	148 312	260 730
<b>TOTAL</b>	<b>272 617</b>	<b>363 265</b>

### 1.9 Zweckgebundene Fonds

Die zweckgebundenen Fonds enthalten Abgrenzungen von zweckgebundenen Einnahmen, welche per Jahresende noch nicht verwendet wurden. Für Details verweisen wir auf die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

### 2.0 Organisationskapital

Das Organisationskapital veränderte sich um den Betrag des Jahresergebnisses. Die Zuweisungen oder Entnahmen aus dem gebundenen Kapital werden zu Lasten/zu Gunsten des Jahresergebnisses vorgenommen. Für Details verweisen wir auf die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

## 2. ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

2.1 Ertrag Spenden (in Schweizer Franken)	2018	2017
Spenden von Privaten	5 233 240	5 476 158
Spenden von Stiftungen und Institutionen	1 199 387	1 277 777
Spenden von Kirchen, Kantonen und Gemeinden	43 726	73 523
Legate/ Erbschaften	0	30 000
<b>TOTAL SPENDEN</b>	<b>6 476 353</b>	<b>6 857 458</b>
Freie Spenden	5 253 134	4 875 114
Zweckgebundene Spenden	1 223 219	1 982 344
<b>TOTAL SPENDEN</b>	<b>6 476 353</b>	<b>6 857 458</b>

Ertrag aus Beiträgen von Save the Children (in Schweizer Franken)	2018	2017
Save the Children	692 892	–
<b>TOTAL BEITRÄGE VON SAVE THE CHILDREN</b>	<b>692 892</b>	<b>–</b>

Ertrag aus Beiträgen Dritter (in Schweizer Franken)	2018	2017
Glückskette	2 394 890	3 673 502
Stiftungen und Institutionen	7 458 318	10 662 654
<b>TOTAL BEITRÄGE DRITTER</b>	<b>9 853 208</b>	<b>14 336 156</b>

Ertrag aus Beiträgen der öffentlichen Hand (in Schweizer Franken)	2018	2017
DEZA	6 001 549	7 747 524
Kantone und Gemeinden	322 025	649 730
<b>TOTAL BEITRÄGE DER ÖFFENTLICHEN HAND</b>	<b>6 323 574</b>	<b>8 397 254</b>

Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	2018	2017
	7 879	17 885
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>23 353 906</b>	<b>29 608 753</b>

2.2 Direkter Projektaufwand (in Schweizer Franken)	2018	2017
Afrika (exkl. Ägypten)	1 310 164	4 213 172
Asien (exkl. Naher Osten)	4 380 640	4 908 455
Naher Osten	1 208 697	3 271 307
Lateinamerika	963 342	527 510
Europa (exkl. Schweiz)	1 283 089	2 064 685
Überregionale Projekte	1 183 356	1 725 171
<b>PROJEKTE AUSLAND</b>	<b>10 329 288</b>	<b>16 710 300</b>

Schweiz	2018	2017
	463 186	504 355
<b>PROJEKTE INLAND</b>	<b>463 186</b>	<b>504 355</b>

Nothilfe Afrika (exkl. Ägypten)	1 985 392	668 931
Nothilfe Asien (exkl. Naher Osten)	1 693 881	1 224 948
Nothilfe Naher Osten	677 912	1 779 253
Nothilfe Lateinamerika	740 789	469 796
Nothilfe Europa (exkl. Schweiz)	55 679	1 363 322
Nothilfe überregionale Projekte	796 748	608 289
<b>NOT- UND KATASTROPHENHILFE</b>	<b>5 950 401</b>	<b>6 114 539</b>
<b>TOTAL PROJEKTAUFWAND</b>	<b>16 742 875</b>	<b>23 329 194</b>

<b>2.3 Personalaufwand</b> inkl. Geschäftsleitung (in Schweizer Franken)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Personalaufwand für Projekte	1 471 135	1 359 537
Personalaufwand für Fundraising und Marketing	2 078 821	1 633 699
Personalaufwand für Administration	502 666	630 117
<b>TOTAL PERSONALAUFWAND</b>	<b>4 052 622</b>	<b>3 623 353</b>
<b>Davon Geschäftsleitung</b> (in Schweizer Franken)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>VERGÜTUNG GESCHÄFTSLEITUNG</b>	<b>655 322</b>	<b>662 690</b>

2018 arbeiteten inklusive Ein- und Austritten 62 Personen für Save the Children (im Vorjahr 47 Personen). 19 Vollzeitstellen wurden für die Geschäftsleitung, Kommunikationsarbeit, Mittelbeschaffung und Administration aufgewendet, 14 Vollzeitstellen für die Programmbetreuung und -koordination sowie 4 Vollzeitstellen für die Programmarbeit Schweiz. Zusätzlich leisteten 35 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Stundenlohn 1 994 Einsatzstage im Rahmen von Standplatzaktionen zur Informationsvermittlung und Mittelbeschaffung.

#### Unentgeltliche Leistungen

Die Vorstandsmitglieder von Save the Children Schweiz erbringen ihre Leistung ehrenamtlich.

#### 2.4 Erläuterungen zum Aufwand

<b>Projektaufwand</b> (in Schweizer Franken)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Personalaufwand	1 471 135	1 359 537
Direkter Projektaufwand	16 742 875	23 329 194
<b>TOTAL PROJEKTAUFWAND</b>	<b>18 214 010</b>	<b>24 688 731</b>

<b>Fundraising- und Marketingaufwand</b> (in Schweizer Franken)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Personalaufwand	2 078 821	1 633 699
Mittelbeschaffung	676 887	710 446
Informationsarbeit	138 644	159 808
Abschreibungen	35 799	25 762
<b>TOTAL FUNDRAISING- UND MARKETGAUFWAND</b>	<b>2 930 151</b>	<b>2 529 715</b>

<b>Administrativer Aufwand</b> (in Schweizer Franken)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Personalaufwand	502 666	630 117
Strukturaufwand allgemein	376 248	385 674
Abschreibungen	28 019	65 397
<b>TOTAL ADMINISTRATIVER AUFWAND</b>	<b>906 933</b>	<b>1 081 188</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>22 051 094</b>	<b>28 299 634</b>

#### Transaktionen mit nahestehenden Personen

Im Jahr 2018 wurden Aufträge an nahestehende Personen im Wert von 6998 CHF erteilt (Vorjahr 3622 CHF). Diese Transaktionen dienen zur Überprüfung von Vereinbarungen & Verträgen.

#### 3. EVENTUALVERPFLICHTUNGEN

Im Falle einer Einstellung der Programmtätigkeit bestehen gegenüber Save the Children International eine Eventualverpflichtungen von 220 406.35 CHF (Vorjahr 207 731 CHF).

#### 4. LEISTUNGSBERICHT

Der Leistungsbericht mit Angaben zum Zweck, zu den Organen, der für die Geschäftsführung verantwortlichen Personen sowie den gesetzten Zielen und die Beschreibung der erbrachten Leistungen in Bezug auf die gesetzten Ziele sind Element des allgemeinen Geschäftsberichtes.

#### 5. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Die Jahresrechnung 2018 wird im Rahmen der Vereinsversammlung im Juli 2019 genehmigt.

#### 6. INTERESSENBINDUNGEN DER VORSTANDSMITGLIEDER

**Sven Hoffmann**, lic.iur., Advokat, Präsident des Vorstandes,  
Mandate: Stiftungsrat Kinder- & Jugendstiftung Murat Yakin & Friends und Camino Stiftung

**Dr. Wolfgang Wünsche**, Berater, Vize-Präsident des Vorstandes,  
keine relevanten Mandate

**Dr. Christian Huld**, Dr. oec. HSG, Unternehmensberater,  
keine relevanten Mandate

**Dr. Jörg Funk**, Ph.D. in Computational Physics, Berater,  
keine relevanten Mandate

**Patrick Hänggi**, MIH, dipl. Experte Anästhesiepflege NDS HF,  
keine relevanten Mandate

**Dr. Erik Slingerland**, Dr. iur., MBA, Unternehmensberater,  
keine relevanten Mandate

**Victor Graf Dijon von Monteton**, MBA, Unternehmensberater,  
keine relevanten Mandate

**Abigail de Buys Roessingh**, lic. oec., Beraterin,  
keine relevanten Mandate

**Solveig Rufenacht**, MBA, Global Compliance Director,  
keine relevanten Mandate

Stand: 31. Dezember 2018



## Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung der  
Save the Children Schweiz

Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Save the Children Schweiz für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Reto Tognina  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Salim Akes

Zürich, 8. März 2019

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, Telefax: +41 58 792 44 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



RASHA, SIEBEN, SPIELT IN EINEM KINDERFREUNDLICHEN RAUM IN GRIECHENLAND.

# FÜR KINDER IN DER SCHWEIZ UND WELTWEIT.



**Save the Children**

## Save the Children

Als grösste unabhängige Kinderrechtsorganisation setzt sich Save the Children seit 1919 gezielt für die Rechte der Kinder ein. In der Schweiz und auf der ganzen Welt sorgen wir dafür, dass Kinder gesund aufwachsen, zur Schule gehen können und geschützt sind.

In Not- und Katastrophenfällen, wenn Kinder zu den Verletzlichsten zählen, gehören wir zu den Ersten vor Ort und zu den Letzten, die wieder gehen. Wir stellen sicher, dass die speziellen Bedürfnisse von Kindern erfüllt und ihre Stimmen gehört werden.

Wir erreichen nachhaltige Veränderungen für Millionen Kinder und tun alles in unserer Macht Stehende, um ihr Leben und ihre Zukunft positiv zu beeinflussen – auch im Not- und Katastrophenfall.

### Save the Children

Sihlquai 253  
8005 Zürich

T +41 44 267 74 70  
F +41 43 556 84 98

info@savethechildren.ch  
[www.savethechildren.ch](http://www.savethechildren.ch)

PC 80-15233-8  
IBAN CH88 0900 0000 8001 5233 8



MIX  
Papier aus verantwortungsvollen Quellen  
FSC® C103895